



المادة : إدارة الشراكات

المرحلة: الثانية



الموضوع : ابرام عقود مشروعات البناء و التشغيل و التحويل (البوت) و هيكليتها التمويلية

الفصل : الفصل الثالث – المبحث الثاني

التدريسي : ا.م.د. احمد علي احمد

القسم : إدارة المشاريع – الصباحي

الكلية : الإدارة والاقتصاد – القرنة

جامعة البصرة

أولاً: ابرام عقود مشروعات البناء و التشغيل و التحويل (البوت) (المراحل الزمنية التي يمر بها المشروع)

المرحلة الأولى – المرحلة التحضيرية

مرحلة الاعداد للمشروع واختيار المستثمر :
(الأطراف)

الجهة الحكومية المتعاقدة – الجهة الحكومية مانحة الترخيص – المستثمرون مقدمو العطاءات

- * تحديد المشروع ومواصفاته وسبل تمويله.
- * إعداد دراسات الجدوى الاقتصادية والمالية والاجتماعية الأولية.
- * إعداد المستندات والدعوة للعطاءات.
- * قيام المتنافسين بالتحضير للعطاءات وتقديمها والقيام بالدراسات اللازمة .
- * الاختيار وقرار الإرساء

أولاً : إبرام عقود مشروعات البناء و التشغيل و التحويل (البوت) (المراحل الزمنية التي يمر بها المشروع)

المرحلة الثانية – مرحلة التنمية:

(الأطراف)

الجهة الحكومية المتعاقدة – المساهمين – شركة المشروع – مؤسسات التمويل – المقاول – المورد – شركات التأمين – أطراف آخرين.

- ✱ تكوين شركة المشروع .
- ✱ إبرام اتفاق الترخيص أو الالتزام.
- ✱ اتفاقات وعقود التمويل.
- ✱ عقود المقاوله.
- ✱ عقود التوريد.
- ✱ اتفاقات أخرى خاصة بحسب نوع المرفق، مثل اتفاقات شراء الطاقة وتوريد الوقود.
- ✱ التأمين
- ✱ اتفاق التشغيل.

أولاً: إبرام عقود مشروعات البناء و التشغيل والتحويل (البوت)
(المراحل الزمنية التي يمر بها المشروع)

المرحلة الثالثة – التشييد وإنشاء المشروع:

(الأطراف)

شركة المشروع – المقاول – الجهة الحكومية المتعاقدة .

* تشييد المرفق وتحضيره للتشغيل الجاري.

* اختبار المرفق وقبوله .

أولاً : ابرام عقود مشروعات البناء و التشغيل و التحويل (البوت)
(المراحل الزمنية التي يمر بها المشروع)

المرحلة الرابعة – التشغيل الجاري :

(الأطراف):

شركة المشروع – الجهة الحكومية المتعاقدة – المشغل.

✳️ التشغيل والصيانة خلال مدة التراخيص والالتزام.

✳️ دور الدولة في المعاينة والرقابة.

✳️ التدريب ونقل التكنولوجيا والتحديث.

أولاً : ابرام عقود مشروعات البناء و التشغيل و التحويل (البوت)
(المراحل الزمنية التي يمر بها المشروع)

المرحلة الخامسة

انتهاء مدة الترخيص أو الالتزام ونقل الأصول :

(الأطراف)

مؤسسات التمويل – الجهة الحكومية المتعاقدة – شركة المشروع – المشغل

✳️ إجراءات النقل ، وتسلم المشروع خالصاً من أية رهون أو وفقاً للحالة المتفق عليها وتسوية أية أمور مالية .

ثانيا : هيكلية تمويل مشروعات البناء والتشغيل والتحويل

اولا : مفهوم تمويل مشروعات البوت

ان تمويل المشروعات كمفهوم لا يوجد له تعريف واضح ومتفق عليه ، الا ان المفهوم يشمل الاتي :

(التزام مالي (قرض) يسدد من حيث المبدأ من عائدات المشروع ، وهذا ما يجعل القرض مرتبطا مباشرة بنجاح المشروع)

ثانيا : هيكلية تمويل مشروعات البناء والتشغيل والتحويل

ثانيا : مصادر تمويل مشروعات البوت
تتعدد مصادر تمويل مشروعات البوت وكالاتي :

١- راس مال الأسهم

٢- راس مال الدين

٣- المصارف التجارية كمصدر لتمويل الدين والتمويل الوسيط

٤- هيئات قروض التصدير كمصدر من مصادر تمويل الدين

٥- هيئات تسليف الصادرات كمصدر لتمويل الدين

٦- هيئات المساعدة الثنائية ومتعددة الأطراف

ثانيا : هيكلية تمويل مشروعات البناء والتشغيل والتحويل

ثالثا: ضمانات التمويل المالي لمشروعات البوت
تتعدد ضمانات تمويل مشروعات البوت وكالاتي :

١- الضمانات السلبية

٢- الضمانات العينية

٣- الضمانات الشخصية

ثانيا : هيكلية تمويل مشروعات البناء والتشغيل والتحويل

رابعاً : مخاطر التمويل المالي لمشروعات البوت :

ان كل شكل من اشكال التمويل المالي قد ترافقه مخاطر محتملة وتعد المخاطر المرافقة لتمويل المشروعات هي الأشد والأكثر خطورة من بين مخاطر التمويل ، والانواع الثلاثة الآتية تعد أهمها :

١- مخاطر الائتمان

٢- مخاطر التنفيذ

٣- مخاطر السوق